



2024

Projectplan UN1137

WWO op Linux (WOL)

(Replatforming WWO)

Opdrachtgever: [REDACTED]

Gedelegeerd opdrachtgever: [REDACTED] Programmamanager

Projectmanager: [REDACTED]

30 oktober 2024

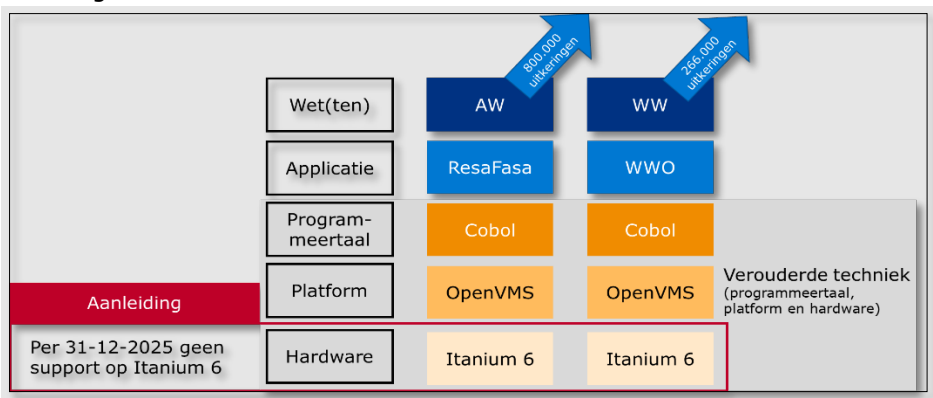
Projectcode UN1137
Versie: 1.91 30 oktober 2024

Aanleiding en voorstel

Onderhavig projectplan is op 28 mei jl. goedgekeurd door RvB, met de opmerking dat de planning nog gebaseerd was op de initiële inschatting van de leverancier. Ook was er nog geen contract met de leverancier gesloten. Na onderhandelingen in de maanden juni en juli 2024 is het contract eind juli ondertekend. Hierdoor is later gestart met de hoofdfase van het project. Bij het in detail uitwerken van de projectplanning is gebleken dat er meer tijd voor testen in de planning moest worden ingeruimd dan voorzien in de initiële inschatting.

Het projectplan is met deze versie bijgewerkt naar de laatste inzichten en waar nodig verder gedetailleerd. Ook zijn er tekstuele aanpassingen gedaan. [redacted] is overgenomen door [redacted] en gaat verder onder de naam [redacted] (in het document verder [redacted])

Eén van de kerntaken van UWV is het verstrekken van WW-uitkeringen. Hiervoor is UWV afhankelijk van het goed functioneren van de applicatie WWO. WWO draait op het onderliggende OpenVMS-platform. Formeel beëindigt de leverancier het beheer en onderhoud van OpenVMS per 31 december 2025, wat een direct continuïteitsrisico voor de dienstverlening van UWV inhoudt. Voor die datum moet hiervoor een oplossing gezocht en gerealiseerd worden.



Het project WWO op Linux (WOL) is verantwoordelijk voor het borgen van de continuïteit van de dienstverlening voor alle WW-gerechtigden en WW-gebruikers.

Voor project WOL, onderdeel van het regieprogramma Nexus waar project Pulse (herbouw ResaFasa) ook onderdeel van uitmaakt, is ten tijde van eerdere besluitvorming gekozen voor een andere koers om weg te bewegen van OpenVMS.

Voor ResaFasa is destijds een start gemaakt met deze koers, waarbij de Cobol-code fabrieksmatig omgezet werd naar het modernere Java. Gaandeweg dit traject is gebleken dat de risico's te groot werden om dit traject te continueren en ook WWO deze route te laten volgen. Grootste zorgpunten waren de onderhoudbaarheid, overdraagbaarheid en de risico's om te komen tot een targetrelease.

Na de nodige research naar alternatieve scenario's is voor WWO gekozen voor replatforming van de applicatie van OpenVMS naar Linux, daarbij gebruik makend van specifieke tooling van [redacted] om de code te converteren naar Cobol [redacted]. In de zomer van 2023 is een delegatie van UWV op bezoek geweest bij DWP, de Engelse evenknie van UWV. [redacted] heeft voor DWP succesvol een 9-tal grote applicaties door middel van replatforming vernieuwd. Deze wending in het programma is bestuurlijk afgehecht en wordt ondersteund door o.a. [redacted] en AcICT.

Bijdrage aan organisatiedoelstelling

Het project draagt bij aan de UIP-categorie:

Continuïteit en stabiliteit

Door het realiseren van onafhankelijkheid van OpenVMS wordt de continuïteit van de dienstverlening via de applicatie WWO (verstrekking WW-uitkeringen) gewaarborgd en daarmee het kunnen uitvoeren van één van de kerntaken van UWV.

Projectnaam:	WOL
Projectcode, UN1234:	Projectcode UN1137 /
Datum:	30-10-2024
Versie:	1.91

Eindgebruiker, cliënt	Meerwaarde	Akkoord divisie (als eindgebruiker of namens klant)
Clïent	Ongestoorde vastlegging en prolongatie van de uitkering	
Uitkeren (WW)	Continuïteit van de dienstverlening	
Uitkeren (WW) IV	Bijdrage aan de professionalisering van IV	
Functioneel testers	Regressietesten worden automatisch uitgevoerd en geven meer ruimte voor inzet van handmatige specialistische testen (functioneel, security, performance).	

Projectdoelstelling

Het project heeft als doel dat de uitkomst van de technologische vernieuwing geaccepteerd en geïmplementeerd wordt bij enerzijds de gebruikers van de IV-organisatie en anderzijds bij de uitvoeringsorganisatie van Uitkeren WW. Na het uitgebreid testen en accepteren van de vernieuwde applicatie dient deze vervolgens in gebruik genomen te kunnen worden door de IV-organisatie voor beheer en de doorontwikkeling, en door de uitvoeringsorganisatie van WW. De applicatie op het Linux-platform heeft dezelfde functionaliteit en gedraagt zich op niet-functionele aspecten (minimaal) gelijkwaardig. Het beoogde resultaat maakt IV-wijzigingen mogelijk op het technologisch vernieuwde WWO en zorgt dat de Uitvoering WW met de functionaliteit van de vernieuwde applicatie kan werken. Hierbij wordt nagestreefd dat er voor de Uitvoering WW geen impact zal zijn.

Het uitgangspunt is hierbij dat de technologisch vernieuwde applicatie qua functionaliteit identiek is (functionele equivalentie) aan de huidige applicatie en dat de verandering in de techniek van de applicatie plaats zal vinden. Hiermee blijft ook alle stuur- en verantwoordingsinformatie ongewijzigd. Het project vult de door programma Nexus gestelde kernwaarden continuïteit, beheersbaar risico en toekomstgerichtheid op onderstaande manier in:

Kernwaarde	Toelichting
Continuïteit	Continuïteit van WW-uitkeringen door de WWO-applicatie op een modern platform te plaatsen
Beheersbaar Risicoprofiel	De gekozen leverancier () en de tooling () zijn bewezen in de markt bij een groot aantal klanten. De ervaring met de replatforming kan gebruikt worden bij een eventuele replatforming van ResaFasa
Toekomstgericht	WWO op een modern platform met moderne beheer- en ontwikkeltools. Hierdoor wordt de complexiteit en het risico van latere herbouw verlaagd.

Vaststaande uitzondering op het functioneel equivalent houden van de applicatie betreft o.a. de uitfasering van Toegang Beheer Systeem (TBS). Dit valt technisch onder verantwoordelijkheid van het programma Nexus, en functioneel onder verantwoordelijkheid van de lijn.

Project WOL heeft groot belang bij het tijdig (i.i.g. voor go live van WWO_MF) afronden van deze activiteiten en zal daarom de regie nemen op het oplossen van dit onderwerp. In plaats van TBS komt de koppeling aan de Active Directory (AD) en Autorisatie Beheer Systeem (ABS) waardoor WWO via single sign-on gebruikt kan worden. Deze wijziging heeft geen functionele impact in de uitvoering, maar draagt wel bij aan gebruiksgemak voor de medewerkers.

Samenhang doelstellingen, projecten

Dit project heeft samenhang met een aantal grote verandertrajecten.

Gezien de beschikbare capaciteit en de freeze als gevolg van de replatforming van WWO moet rekening gehouden worden met:

Projectnaam:	WOL
Projectcode, UN1234:	Projectcode UN1137 /
Datum:	30-10-2024
Versie:	1.91

Project	Omschrijving	Afhankelijkheid
Transitie ODS (GD)	Uiterlijk 30 april 2025 wordt ODS uitgefaseerd en moet IV Uitkeren haar applicatielandschap hierop aangepast hebben	Capaciteit, planning en functionele impact op de applicatie
IKV (UK)	IKV is 4 keer uitgesteld vanwege complexiteit; in een recent uitgebrachte U-toets heeft UWV aangegeven dat IKV per 1 januari 2028 geïmplementeerd kan worden	Capaciteit en planning
-+Herontwerp WW (UK)	IV WW heeft afspraken met HOWW over te realiseren producten in de komende jaren	Capaciteit en planning
Programma KOOS	Dit programma realiseert o.a. de overgang van de WWO-applicatie van Citrix 2019 naar de Basis Moderne Werkplek (BMW)	Planning. Huidige planning is overgang naar BMW medio mei 2024; dan wordt geen impact op WOL verwacht
Groot Onderhoud	GOH zal o.a. de actuele versie van Oracle installeren	Planning en inhoudelijk
Project Pulse	Herbouw van ResaFasa vindt binnen hetzelfde programma (Nexus) plaats	Informatie-uitwisseling en gedeelde resources.

Maakbaarheid projectresultaten

De haalbaarheid van het projectresultaat is mede afhankelijk van de beschikbaarheid van de benodigde resources. De resources die nodig zijn, zijn deels afkomstig uit de (Agifall-)teams Alpha en Omega van WWO. Ook is inzet nodig vanuit IB&P (denk aan uitfaseren Toegang Beheer Systeem (TBS), functierollen e.d.). Daarnaast is voor de infrastructurele zaken de inzet van C-ICT (ICT-S en GIV) van belang. Zie voor een volledig overzicht de paragraaf over stakeholders. De inzet van externe partijen, zoals [REDACTED], wordt met een Niet Standaard Service Request (NSSR) contractueel vastgelegd. Daar waar sprake is van een bestaande mantelovereenkomst, wordt gehandeld binnen de kaders van die overeenkomst.

Tevens is er een sterke afhankelijkheid van de planning en voortgang van de andere projecten (zie 'samenhang projecten'). Vanuit het project wordt de voortgang van de afhankelijkheden bewaakt. Afhankelijkheden en eventuele wijzigingen in planning en/of resultaat worden onderling tussen de projecten besproken.

Ook kunnen de Agifall-teams te maken krijgen met het realiseren van wet- en regelgeving vanuit (met name) het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) en de bijbehorende wettelijke deadlines. Vanuit het project zullen dan de door het project gewenste freezeperiode(s) in verband met go-live worden gedeeld met de afdeling Strategie, Beleid en Kenniscentrum (SBK). De hoeveelheid te realiseren wetgeving is ook van impact op de beschikbare capaciteit van de Agifall-teams. De huidige verwachting is dat gedurende de doorlooptijd van WOL weinig aangepaste/nieuwe wetgeving gerealiseerd moet worden.

Het project heeft een volledige [REDACTED] gemanagede OTAP besteld en geen structureel gebruik maken van OTOD. Er is een ontwikkelomgeving via OTOD gerealiseerd en ingericht voor de CI/CD-faciliteiten en samenwerking met [REDACTED].

WWO heeft een BIV-classificatie '3'. Dit betekent een serviceniveau en ondersteuning op het niveau 'goud'. Dit zal in het project WOL meegenomen worden: de P-omgeving wordt 'goud' uitgevoerd. Hiermee wordt een bestaand IB&P-risico geëlimineerd (RAF van november 2023).

Verantwoording gekozen scenario

Programma OpenVMS is per 31 december 2023 gestopt vanwege de constatering dat het scenario Technologische Vernieuwing van ResaFasa naar Java op Linux uiterst complex is en grote risico's kent. Het voldoet niet aan de door UWV vooraf gestelde criteria en er is ook geen zicht op het alsnog bereiken van deze criteria. Dit is in de RvB-vergadering van 17 oktober 2023 bekrachtigd.

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91

Voor de realisatie van het nieuwe scenario is een nieuw programma gestart: Nexus. De verantwoording voor het door de RvB goedgekeurde scenario is beschreven in het Programmavoorstel Nexus, zie hiervoor ook de notitie "Afwegingen alternatieve scenario's voor programma OpenVMS".

Validatie van de verschillende scenario's heeft plaatsgevonden door [REDACTED] en ook ACICT heeft te kennen gegeven dat de nieuwe scenario's in lijn liggen met de borging van de continuïteit van dienstverlening WW.

In het kort komt de verantwoording neer op de volgende kernpunten:

- Het vorige scenario fabrieksmatige conversie Cobol naar Java wordt niet verder afgerond vanwege slechte onderhoudbaarheid, moeilijke overdraagbaarheid en risicoprofiel;
- Replatforming naar Cobol op Linux is een in de markt bewezen beheersbaar alternatief. Dit alternatief wordt ingezet voor de WWO-applicatie;
- Voor de ResaFasa-applicatie wordt gekozen voor herbouw vanwege de complexe netwerkdatabase. Er zijn twee ijkmomenten gedefinieerd waarop UWV alsnog kan besluiten ResaFasa te replatformen;
- Dit scenario wordt mogelijk gemaakt door de - reeds bevestigde maar nog te contracteren - garantie van de leverancier op Extended Support voor OpenVMS/Itanium6 tot en met 31-12-2027.

Door het opstellen van acceptatiecriteria en het tijdens de technologische vernieuwing al toetsen van de softwarekwaliteit, worden vooraf risico's gemitigeerd zodat de dienstverlening van UWV gewaarborgd blijft als de technologisch vernieuwde applicatie in productie wordt genomen.

Een andere mitigerende maatregel, afkomstig uit de lessons learned van het project Technologische Vernieuwing ResaFasa, is het snel oppakken van UWV-specifieke technologische vraagstukken als gevolg van de replatforming. In augustus 2023 is een PoC uitgevoerd waarbij een lijst van deze vraagstukken opgesteld is. Deze vraagstukken zijn:

- de inrichting van de testomgevingen om functionele equivalente aan te tonen;
- aansluiting op InfoMessaging;
- vastgestelde verschillen tussen de huidige en toekomstige job control language (DCL);
- uitfasen van het Toegang Beheer Systeem (TBS).

Deze vraagstukken zijn opgenomen in het project zodat deze tijdig geadresseerd worden

Het project heeft als (contractueel) uitgangspunt dat de opgeleverde vernieuwde applicatie qua functionaliteit identiek is aan de huidige applicatie. Hierdoor zullen cliënten en medewerkers het verschil niet merken. Het proces wordt zo ingericht dat de nieuwe applicatie naast de huidige applicatie ontstaat. Op het moment dat is vastgesteld dat de nieuwe applicatie kwalitatief voldoet aan de vastgestelde acceptatiecriteria, wordt het moment van omschakelen bepaald.

Zo blijft het doorvoeren van wijzigingen in de applicatie gedurende het project mogelijk, met uitzondering van de freeze-periode waarin wijzigingen doorvoeren beperkt mogelijk is vanwege het construeren en implementeren van de targetrelease. Er zal een triageteam ingezet worden om met [REDACTED] af te stemmen welke changes met een beperkt risico nog kunnen worden uitgevoerd in de baselinerelease. Hiermee wordt voorzien in een beheersbare targetrelease waarbij de voorspelbaarheid van de ontstane delta tussen baselinerelease en targetrelease vooraf bekend is en getoetst is op impact. De duur van de freeze-periode is opgenomen in detailuitwerking van de planning.. Kan het triageteam geen consensus bereiken, dan wordt via de project/programma governance geëscaleerd.

Voor de IV-organisatie zal gaande het project geborgd worden dat de verschillende rollen bekend worden met de gewijzigde situatie.

Advies AcICT

Wol specifiek

"Richt het projectteam zo in dat het integraal verantwoordelijk kan zijn voor het resultaat. Zet daartoe de specialisten van de verschillende leveranciers samen met UWV-medewerkers met diepgaande functionele kennis en testspecialisten in een technisch-inhoudelijk goed geleid team. Zorg dat bestaande contractuele afspraken geen belemmering vormen voor de samenwerking tussen verschillende leveranciers onderling en met UWV."

- Binnen het project zijn specialisten van UWV, extern, [REDACTED] en [REDACTED] samengebracht om het project te ondersteunen. Deze partijen nemen waar van toepassing deel in de governance. CLM, Inkoop en JZ zijn meegenomen in het ontwerp van de afspraken met leveranciers. Er zijn geen belemmeringen geconstateerd.

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91

"Geef het projectteam vrijheidsgraden om binnen afgesproken kaders van tijd en budget het project uit te voeren en beperk de afhankelijkheden met andere onderdelen van UWV tot een minimum."

- Project WOL heeft de hoogste prioriteit binnen de Divisie Uitkeren en daarmee de benodigde vrijheidsgraden om het project succesvol uit te voeren.

"Zorg voor korte communicatielijnen tussen het projectteam en de lijnorganisatie, zodat eventuele inhoudelijke of beleidsmatige issues snel kunnen worden opgelost en er vanaf dag één rekening gehouden kan worden met de overdracht van het resultaat naar de lijn."

- De lijnorganisatie is vertegenwoordigd in de werkstromen en waar van toepassing de projectgroep en stuurgroep. Daarnaast vinden periodiek informatiebijeenkomsten plaats met de betrokken teams van IV uitkeren.
- "Werk een testaanpak uit die zeker stelt dat de uitkomsten van het bestaande en het gereplatformde systeem overeenkomen, dat de performance voldoet aan de eisen en dat het systeem werkbaar is voor zowel IT-specialisten die het beheren als voor de medewerkers in de regiokantoren die het gebruiken."
- Als onderdeel van de initiatiefase wordt een Master Testplan opgeleverd waarin genoemde punten worden geadresseerd.

Programma Nexus

"Organiseer voldoende onafhankelijke technische expertise in de besluitvormingsfase om tot een goede routekaart te komen met realistische doelen. Die expertise zou bij voorkeur binnen UWV beschikbaar moeten zijn of anders in elk geval onafhankelijk moeten zijn van de betrokken leveranciers."

- Zie eerste bullet bij WOL specifiek.

"Neem concrete stappen om het kennisniveau over deze lastige materie zowel op de werkvloer als op de verschillende managementlagen te verhogen. Neem met spoed actie om het aantal ResaFasa-materiedeskundigen uit te breiden om meerdere scenario's parallel te kunnen onderzoeken. Organiseer verdiepingssessies voor verantwoordelijke managers waarbij kennis en beelden van de werkvloer worden opgehaald."

- Hoewel dit advies meer gericht is op ResaFasa wordt dit ook in WOL opgepakt door het organiseren van verdiepingssessies met de IV-WW organisatie en verantwoordelijk management. Daarnaast worden in de projectgroep, stuurgroep en Nexus program board waar van toepassing belangrijke vraagstukken voorgelegd.

"Zorg voor strakke sturing in de realisatiefase, en zorg dat het management te allen tijde goed geïnformeerd is over de voortgang en ontstane problemen. Grijp tijdig in als de signalen daar aanleiding toe geven."

- Dit advies wordt opgevolgd middels de in dit document beschreven governance. Sinds de herstructurering van het programma in 2023 is een strakke en bewezen effectieve sturing gerealiseerd. Ook de informatie aan management sterk verbeterd. Hierdoor kan indien van toepassing tijdig bijgestuurd worden.

Besturing en stakeholders

Project WOL is onderdeel van het programma Nexus maar heeft binnen de projectstructuur haar eigen stuurgroep en overige gangbare overlegvormen:

Stuurgroep Replatforming WWO; 4-wekelijks

Naam	Rol	Functie
	Voorzitter/opdrachtgever	Directeur IV uitkeren
	Gedelegeerd Voorzitter/opdrachtgever	Programma manager
	Business/user	Domeinhouder WW
	Leverancier	Manager IV
	Senior User	Product Owner WWO
	SPOC C-ICT	Manager C-ICT
	Control	Programmacontroller Nexus
	Q & A	Manager Q & A
	Ondersteuning	Projectsecretaris OPP
	Opdrachtnemer	Sr. Projectmanager ED IPP

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91

		Leverancier		Sr.	
--	--	-------------	--	-----	--

Vervanging in de stuurgroep vindt horizontaal plaats.

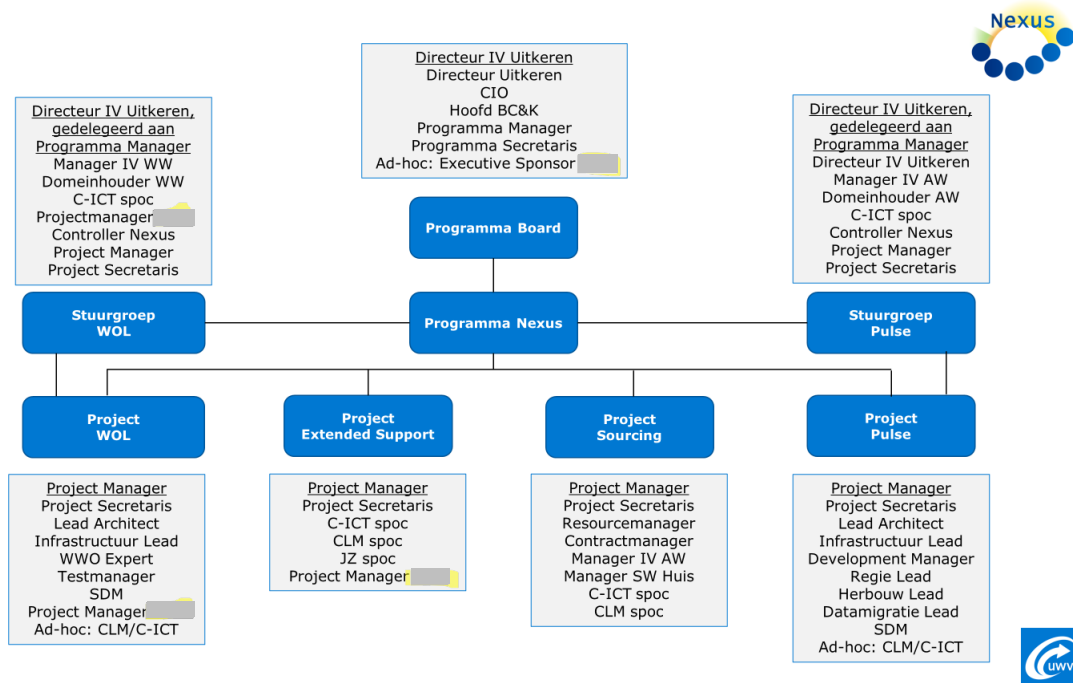
Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91

Governance

Project WOL (UN1137) is onderdeel van het programma Nexus. Er is, naast de Program Board, wekelijks overleg over project WOL tussen de Directeur Uitkeren, Directeur IV Uitkeren en de programmamanager (waar nodig aangevuld met de domeinmanager IV).

De Nexus-programmastructuur ziet er als volgt uit:



1

Toelichting:

- Rollen t.b.v. programma-ondersteuning kunnen ook t.b.v. projectspecifieke invulling belegd worden binnen de projecten (bijv.: QC).
- De kosten voor het programma (project-overstijgende specialisten, generieke sub projecten, onderzoeken e.d.) worden administratief verdeeld over de twee projecten (WOL en Pulse).
- Project Testautomatisering is administratief en qua begroting opgenomen onder project WOL (UN1137). De verdeling van de verantwoordelijkheden tussen programma en project wordt in onderstaand RASCI-schema weergegeven:

Activiteit	programma manager	project manager	programma controller	project manager Sourcing
Algemeen				
Afstemming met opdrachtgever(s) programma Nexus	R/A	C/I	I	
Afstemming met PB Centraal/RvB	A	R	I	
Overleg met externe partijen project	A	R	I	I
Communicatie stakeholders programma	R/A	C/I		
Communicatie stakeholders project	C/I	R/A		
Project				
Projectplan	A	R	I/C	
Projectvoortgangsrapportage (VRAP)	A	R	C/S	
Vaststellen project product leveringen	A	R		
Financien				
Project budget	A	R	C/S	
Aangaan van inkoopverplichtingen	A	R	C	C/S
Melding van levering	A	R	C	
Uren-goedkeuring project		R/A	S	
Uren-goedkeuring programma	R/A		S	

Projectnaam: WOL
 Projectcode, UN1234: Projectcode UN1137 /
 Datum: 30-10-2024
 Versie: 1.91

Kernteam WOL; wekelijks

Naam	Rol	Functie
	Voorzitter	Sr. Projectmanager ED, IPP
	Leverancier	Sr. Projectmanager
	Leverancier	Project manager
	Lead cut-over en sourcing	Sr. Projectmanager ED, IPP
	Lead testmanagement	Testmanager, ED, TD
	Lead infra en SPOC C-ICT Lead naar C-ICT	Projectleider ED, IPP
	Test automatisering	PMO
	Lead operational readiness	Service Delivery Manager
	Lead Architect/ Lead Solutions workstreams	Lead Architect
	Projectsecretaris	Projectsecretaris OPP
	Lead Application Development Workstream	Architect

Daarnaast zullen ad-hoc workshops georganiseerd worden waar per keer vooraf bepaald wordt wie daaraan deelneemt.

Op belangrijke momenten, zoals het cut-overmoment en in het geval van escalatie, zullen waar nodig projectleden van de verschillende organisaties fysiek bij elkaar worden gezet om eenvoudige aansturing en snelle oplossingen (warroom) te realiseren.

Stakeholders

Onderwerp	Afdeling	Naam	Beslissen/Uitvoeren
Inrichten O	ICT-S,		Beslissen/Uitvoeren
Inrichten OTAP	ICT-S,		Beslissen/Uitvoeren
TWS	E&P, ICT-S		Uitvoeren
TBS	GIV, IB&P, lijnmanagement		Uitvoeren
Koppelingen	SI		Uitvoeren
Businessvertegenwoordiging	Uitkeren		Beslissen
IV-vertegenwoordiging	IV Uitkeren		Beslissen
SBK	Team Inkomen		Uitvoeren

Projectresultaat en scope

Scope:

- Het contracteren van de benodigde leverancier(s) om de Replatforming uit te kunnen voeren, dit in gezamenlijkheid met Centraal Leveranciers Management (CLM), Inkoop en Juridische Zaken (JZ) - en het uit laten voeren van deze contracten, als onderdeel van het project. (Inmiddels gerealiseerd)
- Het opleveren van de vastgestelde Project Start Architectuur (PSA), Software Architectuur Design (SAD), ISRA en High Level Design (HLD), in gezamenlijkheid met de staande organisatie. (Inmiddels gerealiseerd)
- Het uitvoeren van een CRSA-sessie als input voor het monitoren van de hoog geclassificeerde risico's. (Inmiddels gerealiseerd)
- Het uitvoeren van een GEB-check. (Inmiddels gerealiseerd)

Projectnaam: WOL
Projectcode, UN1234: Projectcode UN1137 /
Datum: 30-10-2024
Versie: 1.91

- Het samen met C-ICT, █████ en IV Uitkeren WW opstellen van een op het HLD gebaseerd plan om de infrastructurele onderwerpen voor te bereiden en te implementeren. (Inmiddels gerealiseerd)
 - Upgrade van zilver naar goud (eliminieren bestaande Risico Acceptatie Formulier (RAF)). Voor uitleg van zilver en goud: zie UWV-standaarden.
 - Het zorgdragen voor het implementeren van generieke voorzieningen voor softwareontwikkeling en testen (specifiek op de O-omgeving), samen met GIV.
 - In samenwerking met GIV helder krijgen en maken van beheer- en procesafspraken voor de CI/CD (Continuous Integration/Continuous Delivery) pipeline.
 - Door de stream OREA voorbereiden van de organisatie die na het replatformen doorontwikkeling en beheer van de applicatie op zich neemt (onderdeel van programma Nexus).
 - Het op niveau brengen van de gedocumenteerde kennis over de applicatie: SAD, relatie functioneel-ontwerpen en codebase.
 - Testen van:
 - De technologisch vernieuwde applicatie op de testomgeving (Functionele Acceptatietest (FAT))
 - De technologisch vernieuwde applicatie op de acceptatie-omgeving (Securitytest, Gebruikers Acceptatietest (GAT), Keten Acceptatietest (KAT) en Performance (en Load) Acceptatietest (PAT) testen)
 - De dataconversie.
 - Het accepteren van de vernieuwde applicatie zodat overgegaan kan worden tot implementatie. Voor alle testen is een (dynamisch) integraal Mastertestplan opgesteld, Robot Framework wordt zo veel mogelijk als testtooling gebruikt.
 - Het implementeren (go-live) van de technologisch vernieuwde applicatie bij IV.
 - Zorgdragen dat IV Uitkeren (WW) in staat is om, na migratie, op de nieuwe omgeving te werken, door in kaart te brengen wat er nodig is (kennis en kunde): het organiseren van de condities.
 - Zorgdragen dat de Uitvoering van Uitkeren (WW) in staat is om, na migratie, met de nieuwe omgeving te werken, door in kaart te brengen wat er nodig is (kennis en kunde): het organiseren van de condities.
 - Zorgdragen dat Exploitatie & Productie in staat is om, na migratie, op de nieuwe omgeving te werken, door in kaart te brengen wat er nodig is (kennis, kunde en gereedschappen): het organiseren van de condities.
 - Het meenemen van IV en Uitvoering van Uitkeren en overige stakeholders in de roadmap naar de nieuwe situatie door middel van een vastgesteld communicatieplan.
 - Opstellen van acceptatiecriteria voor softwarekwaliteit en/of toetsen aan rapportage van adviesorganisaties. Voor het toetsen van de softwarekwaliteit en de beheerbaarheid zal gebruik gemaakt worden van de rapportage van █████ (januari 2024).
 - Uitschakelen TBS voor de WWO-gebruikers na schoning door de lijn. Hierbij zal nader onderzocht worden in hoeverre we kunnen aansluiten bij hetgeen in het programma MIAMI gerealiseerd wordt
 - Testautomatisering WWO (aparte workstream). Het project testautomatisering heeft als doel de Robot Framework testscripts voor WWO automatisch en periodiek te starten via de CI/CD pipeline. De resultaten worden weergegeven en opgeslagen in Azure DevOps. De testers van de lijn zijn opgeleid en in staat de testscripts te onderhouden en aan te vullen bij release van nieuwe software.
- De oorspronkelijke einddatum voor de stream testautomatisering was 31-12-2024. Aangezien de start van de test van pakket 3 nu voor 18-02-2025 is voorzien wordt de scope van de stream uitgebreid met de transacties die in de periode 01-01-2025 tot 18-02-2025 geautomatiseerd kunnen worden. Daarnaast wordt in de budgettering van de projectmedewerkers ook rekening gehouden met een periode van 2 maanden waarin, naast ondersteuning van de WOL testers, de overdracht aan de staande organisatie plaatsvindt.

Buiten scope:

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

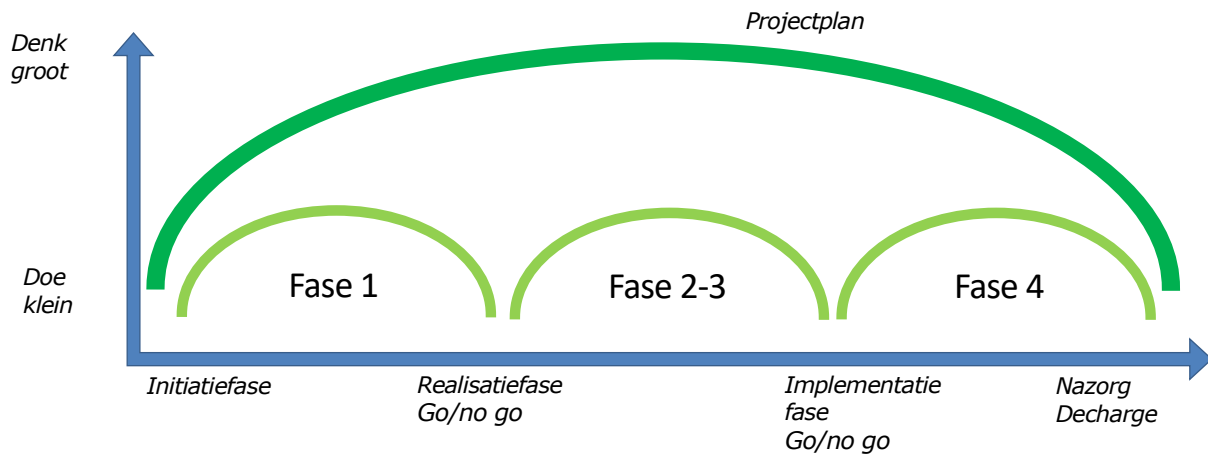
WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91

- Het opschonen van TBS, inclusief delta's, voorafgaand aan het uifasieren van TBS. Dit valt onder de verantwoordelijkheid van IV WW
- Ontwikkelingen vanuit de nog op te stellen sourcingstrategie. Deze is als aparte workstream binnen programma Nexus belegd en daarmee leverancier aan WOL.
- Front-end WWO (tenzij er noodzaak is tot aanpassing om de WWO-applicatie te laten werken)
- Technische aanpassingen ter voorbereiding opschonen TBS.

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
[30-10-2024](#)
[1.91](#)

Overzicht fasen:



Fase	Periode was	Periode wordt	Resultaat	
1	Nov '23 –Apr '24	Nov '23 –Okt '24	Projectplan, MTP, Transitieplan, communicatieplan, PSA, SAD, HLD, GEB-check, CRSA	
2	Apr '24 – jun '24	Apr '24 – jun '24	Op basis van de inzichten van het door [redacted] uitgevoerde assessment uit augustus 2023 treffen van de voorbereidingen om in zo kort mogelijke periode de applicatie te replatformen en te testen.	
3	Jun '24 – dec '24	Jun '24 – Juni '25	Replatformen van de baseline release van WWO. In deze periode vinden alleen die wijzigingen op WWO plaats waar het eerdergenoemde triageteam mee instemt. Mensen en middelen van IV-WW worden met prioriteit voor WOL ingezet. Fase 3 is verdeeld in drie delen:	
			Datamigratie Was Juni 24 – Aug 24	Wordt Juni 24 – Sept 24
			Batchconversie Was Juni 24 – Sept 24	Wordt Juni 24 – Nov 24
			Online conversie Was Juli 24 – Dec 24	Wordt Okt 24 – Juni 25
4	Jan'25 - Juni'25	Juni '25 - Okt '25	Targetrelease naar productie brengen	
	Juni'25- Okt '25	Okt '25 – Feb '26	Nazorg en Decharge	

Kwaliteit

Er wordt gewerkt vanuit de systematiek van de ketens waardoor omissies duidelijk worden. De veranderanalyses worden collegiaal getoetst om de samenhang/integraliteit te borgen.

- Er is een PSA opgesteld er wordt conform vastgestelde architectuur gewerkt.

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91

- Bij de GEB-check worden de business-analisten en de BSO betrokken. Voor de conversie wordt een apart hoofdstuk ingericht in de GEB-check.
- Een (keten)testmanager zal toezien op een efficiënte en effectieve teststrategie. In de teststrategie is benoemd welke online transacties en batchverwerkingen relevant zijn en geeft aan op welke wijze de zekerheid op equivalentie wordt gewaarborgd.
- Een development manager zal ontstane defects signaleren en zorgdragen voor een oplossing.
- Met de betrokken product owner(s) (PO's) is wekelijks een voortgangsoverleg gepland.
- QA is als een onafhankelijke positie gepositioneerd.
- Voor alle op te leveren producten worden vooraf acceptatiecriteria vastgesteld (in de stuurgroep), inclusief het eigenaarschap, i.c. wie accepteert het product vanuit de staande organisatie.
- Afspraken over acceptatiecriteria met de leverancier worden contractueel vastgelegd.
- Het reguliere voortbrengingsproces (Agifall) wordt, indien van toepassing, gevolgd.

Resultaten & planning

De resultaten worden gedefinieerd vanuit de onderstaande workstreams. Elke workstream werkt met een eigen faseplan met daarin de planning, milestones en capaciteit. In het wekelijks kernteamoverleg komen alle workstreamsleads bij elkaar en wordt op basis van de geconsolideerde planning van alle workstreams het totaaloverzicht bewaakt.

Workstream Abriviation	Workstream Name	Workstream Lead (Project Manager)
SOLU	Solutioning Workstream	
CONV	Conversion Workstream	
INFR	Infrastructure Workstream	
DMIG	Data Migration (and validation) Workstream	
AMIG	Application Migration Workstream	
ADEV	Application Development Workstream	
TEST	Testing Workstream	
COVE	Cut-over Workstream	
OREA	Operational Readiness Workstream	
PMAN	Project- (Program-) Management Workstream	
TAUT	Test Automation Workstream	

Planning

Onderhavig projectplan is op 28 mei jl goedgekeurd door RvB, met de opmerking dat de planning nog gebaseerd was op de initiële inschatting van de leverancier ook was er nog geen contract met de leverancier gesloten. Na onderhandelingen in de maanden juni en juli is het contract eind juli ondertekend. Hierdoor is later gestart met de hoofdfase van het project. Bij het uitwerken van de projectplanning in dezelfde periode is gebleken dat er meer tijd voor testen in de planning moest worden ingeruimd dan voorzien in de initiële inschatting.

De planning is hieronder weergegeven met de detailplanningen van genoemde workstreams.

De activiteiten die groen zijn gearceerd zijn inmiddels afgerond. Het project is verdeeld in de volgende onderdelen:

- Initiatiefase; (Inmiddels afgerond)
- Aanleveren 'base-release' aan ██████; (Inmiddels afgerond)
- Pakket 1: Opleveren en testen Datamigratie; (Inmiddels afgerond)
- Pakket 2: Opleveren en testen Batch conversie;
- Pakket 3: Opleveren en testen Online conversie;
- Code refresh (target-release);
- Cut over

	Begindatum	Einddatum
WOL ms Project v1.2	vri 1-3-24	din 17-2-26
SOLU/AMIG/DMIG	maa 29-4-24	maa 2-6-25
1 DB conditions	vri 28-6-24	don 1-8-24
1 DB	din 18-6-24	vri 2-8-24
HK & DK's	maa 15-7-24	vri 16-8-24
Batch alone conditions	maa 29-4-24	vri 16-8-24
Batch alone	woe 14-8-24	din 29-10-24
Batch connected conditions	din 3-9-24	maa 28-10-24
Batch connected	din 29-10-24	maa 20-1-25
Front-end conditions	din 3-9-24	maa 23-12-24
Front-end	din 29-10-24	maa 20-1-25
Final release	maa 2-6-25	maa 2-6-25
INFRA	din 30-4-24	vri 17-1-25
Baseline	din 30-4-24	don 11-7-24
Packet 2 - Reference (25A) and accept env (linux).	don 1-8-24	vri 27-9-24
Packet 3 - Test env.	maa 23-9-24	vri 25-10-24
Packet 4 - Dev env.	maa 21-10-24	vri 22-11-24
Packet 5 - Prod env.	maa 2-12-24	vri 3-1-25
Packet 6 – RoundUp	maa 6-1-25	vri 17-1-25
CONV	maa 29-4-24	woe 9-7-25
Conversion_Packet_01	maa 29-4-24	maa 29-7-24
Conversion_Set Up	maa 9-9-24	don 12-9-24
Conversion_Packet_02	din 30-4-24	maa 28-10-24
Conversion_Packet_03	maa 14-10-24	din 18-2-25
Conversion_Packet_04	woe 4-6-25	woe 9-7-25

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91

Freeze WWO	woe 4-6-25	din 14-10-25
TEST	din 30-7-24	maa 6-10-25
Test Packet 1	din 30-7-24	maa 9-9-24
Test Packet 2	din 29-10-24	woe 27-11-24
Create Pre delivery tests for P3	din 6-8-24	din 1-10-24
Test preparation for P3 (rev env)	maa 16-9-24	vri 14-2-25
Test Packet 3 (Baseline phase)	woe 19-2-25	din 3-6-25
Create Pre delivery tests for P4	woe 21-5-25	din 3-6-25
Test Packet 4 (Target testing phase)	don 10-7-25	woe 17-9-25
End phase	woe 3-9-25	vri 3-10-25
COVE	don 26-9-24	maa 1-12-25
Work_Management	don 26-9-24	woe 29-10-25
Design	don 31-10-24	woe 20-8-25
Build	don 24-10-24	woe 1-10-25
Testing	don 12-12-24	woe 17-9-25
Runbook_Finalization	don 18-9-25	woe 1-10-25
GO No GO besluit	maa 6-10-25	maa 6-10-25
Execute runbook cutover (go live in weekend 10,11 en 12 oktober)	maa 6-10-25	vri 17-10-25
Excute runbook cutover Reserve weekend 21 ,22 , 23 november, nog nader overeen te komen met de business	din 18-11-25	maa 1-12-25
TAUT	vri 1-3-24	din 1-7-25
TA tests ready	vri 1-3-24	vri 14-2-25
CI/CD pipeline deployment	din 30-4-24	vri 30-8-24
TA business implementation (Plan to be determined)	din 1-10-24	din 1-7-25
OREA	woe 7-8-24	don 18-9-25
Security	don 2-1-25	woe 12-2-25
Training	maa 26-8-24	woe 17-9-25
Application management	don 1-5-25	woe 23-7-25
Communication	maa 26-8-24	vri 31-10-25
Replace TBS with AD	maa 14-10-24	din 31-12-24
Technische oplossingen	maa 14-10-24	din 31-12-24
Aftercare and Discharge	maa 13-10-25	din 17-2-26
Hypercare	maa 13-10-25	din 11-11-25
Service closure /	woe 19-11-25	din 25-11-25
Discharge documentation RvB	din 2-12-25	maa 16-2-26
Discharge in Meeting RvB	din 17-2-26	din 17-2-26

werkt in replatformingprojecten standaard met twee releases: de base-release en een code-refresh (target release). In de Statement Of Work (SOW) met worden gedetailleerde

Projectnaam: WOL
Projectcode, UN1234: Projectcode UN1137 /
Datum: 30-10-2024
Versie: 1.91

afspraken inclusief KPI's vastgelegd met betrekking tot het oplossen van bevindingen in de geconverteerde onderdelen van de WWO-applicatie. Hierbij zal direct contact met [REDACTED] een belangrijke rol spelen (onderkend als een 'lesson learned' uit het vorige programma).

Resourcing

Proces

Het resourceproces van loopt via de staande organisatie. Het project levert een opdrachtbeschrijving van gezochte rol via de resource manager Nexus aan bij de verantwoordelijke teammanager IV. Na beoordeling van de opdracht wordt bepaald of een geschikte interne kandidaat beschikbaar is. Indien er geen geschikte kandidaat is zal de verantwoordelijke inzetmanager een inhuuropdracht uitzetten bij UWV-inhuur externen. Anderzijds, als de aanvraag wel een interne invulling vereist, zal de inzetmanager een vacature uitzetten. Bij de inzet van applicatieontwikkelaars zal de vraag gesteld worden aan het IV Uitkeren Softwarehuis via de inzetmanager. De resource manager van Nexus ondersteunt de inzetmanagers bij het selecteren van de kandidaten.

Het project WOL is verantwoordelijk voor de resultaten. Het project heeft daarom een beslissende stem bij de inzet van medewerkers. Hierbij wordt getoetst of de kandidaat beschikt over de juiste vaardigheden, kennis en competenties om als volwaardig lid binnen de projecten mee te draaien.

Voor de inzet van resources van onze strategische partners, zoals [REDACTED] is een soortgelijk proces ingericht. Deze inzetaanvraag gaat door middel van een Service Request naar de strategische partners. Voorafgaande aan deze Service Request dient er een offertetraject te zijn uitgevoerd door de aanvrager bij de strategische partners.

Resources WWO

Voor de replatforming WWO is met name testcapaciteit nodig vanuit de huidige IV Uitkeren WW-teams. Voor het testen wordt een aanpak opgesteld door de testmanager en de projectmanager. Het plan richt zich naast de functionele testen ook op testautomatisering, wat een apart project is. Er is een belangrijke afhankelijkheid tussen de voor WOL benodigde resources en de eerdergenoemde freeze periode. Deze zal in nauwe samenspraak met IV-WW vastgesteld worden.

Resources Testautomatisering WWO

De resources voor testautomatisering WWO komen uit de bestaande IV Uitkeren WW-teams; de opdrachten voor testautomatisering lopen via het reguliere vraagsturingproces. Additionele expertise die nodig is om de testautomatisering te realiseren, zullen via het project aangevraagd worden. Dit kunnen zowel interne als externe specialisten zijn. Ten behoeve van testautomatisering worden resources volledig ingezet voor en aangestuurd door project Testautomatisering WWO (buiten de normale PI). Dit draagt bij aan het tijdig afronden van het project. Uiteindelijk zal het geautomatiseerde testproces voor WWO geïntegreerd worden binnen de IV WW-organisatie. Gedurende het project WOL worden de interne testers opgeleid en begeleid, zodat ze na oplevering van het gereplatformde WWO het zelfstandig kunnen beheren en uitvoeren.

Inbeheername

Voor het succes van het project WOL is het van belang dat de IV-organisatie in staat is beheer en onderhoud van de applicatie onverstoord voort te zetten. Om dit mogelijk te maken zullen de teamleden waar nodig opgeleid en ingewerkt moeten worden. Daartoe zal de opleidingsbehoefte worden geïnventariseerd en zullen de medewerkers door de IV-organisatie in staat moeten worden gesteld noodzakelijke trainingen te volgen.

Het is essentieel dat de teams de kennis en vaardigheid hebben om direct na go live changes en releases door te kunnen voeren op het nieuwe WWO. Er zal daarom ook in de projectfase door de teamleden meegedraaid moeten worden om te leren werken met [REDACTED] Cobol en ondersteunende tools en software.

Om de applicatie in beheer te kunnen nemen zal aan alle acceptatiecriteria moeten worden voldaan. Het volgen, controleren en gereed melden hiervan zal samen met de relevante stakeholders gedaan worden.

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91

Alle geaccepteerde producten worden gedocumenteerd en overgedragen aan de beheerorganisatie. Alle activiteiten mbt de in beheer name worden door de stream Operational Readyness (OREA) uitgevoerd.

Issues, kansen, risico's & maatregelen

CRSA uitgevoerd op 10 april 2024; 6 mei 2024 vond de consolidatie van de risico's tot geprioriteerde risico's en maatregelen plaats. In de maandelijkse voortgangsrapportage wordt de actualiteit van de risico's en maatregelen opgenomen. Hieronder is de actuele top 5 opgenomen van de risico's met de hoogste score. De risico's zijn ingedeeld naar **C**ontinuïteit, **E**quivalentie en **I**nControl

NB omdat het risicoregister gezamenlijk met [redacted] wordt onderhouden en onderstaand overzicht daar een (gedeeltelijke) kopie van is, wordt dit in het Engels weergegeven.

No.	Risk	Continuity, Equivalent, InControl	Chance	Impact	Priority	Mitigating Measures	Owner
5	Dependencies with other projects.	C	5	5	25	Coordinate (obtain information) with other projects and escalate to Management in case of conflicts. Close collaboration with projects that affect WOL the most. Prioritise governance issues.	Pm
1	The gap between baseline version and target version is becoming too large. Consequence: test set is no longer representative/delay in lead time/additional costs. Real risk is shortage of testresources	C	4	5	20	Setting up triage to keep a grip on the further development of WWO from the delivery of the baseline version to the supplier. Possible additional code refresh 29-08 Add test to triage meeting discussions	Pm
21	Risk of reputational damage if the project is not completed properly. (service is at risk).	CEI	3	5	15	29-8: Continuous high level monitoring of progress and quality. In case of failing service: damage control by extensive communication	Pm
6	Testing: Preconditions for testing are not ready in time. Setting up the necessary test tools requires more effort than expected. In doing so, we also run the risk of not properly setting up test tools. Result: overrun and pressure on quality.	CEI	3	4	12	test tools are: recording and playback movie (pre del test) Test (management) menu Test automation Measures: Extra TAB deployment phases development test tools 29-08: Tools need to be changed. Focus on planning en resources	Test manager
16	Lack of effectiveness within the UWV total organisation causes delays. So many different parties that have to work together.	C	3	4	12	Project participants as much as possible dedicated. Team building 29-08: stakeholder management, escalation processes take time: We have established short communication lines to upper management.	Pm

Chance X Impact = Priority; 1 is low, 5 is high
 Category: C= Continuity E = Equivalent I = InControl

Projectnaam:
 Projectcode, UN1234:
 Datum:
 Versie:

WOL
 Projectcode UN1137 /
 30-10-2024
 1.91

De projectbegroting voor WOL:

Begroting WOL	2024	Prognose 2024	2025	2026	Totaal
Overeenkomst		5.200	4.070	-	9.270
Kosten UWV projectmanagement en technische experts	1.076	840	1.129	10	1.979
Kosten testen (incl. testautomatisering)	1.055	1.010	635	-	1.645
Overig	500	150	300	-	450
Doorbelaste programma-kosten	600	600	300	-	900
Totaal	9.024	7.800	6.434	10	14.244
Risico-opslag			1.000	-	1.000
Totaal inclusief risico-opslag	9.024	7.800	7.434	10	15.244
*bedragen x € 1000					

Toelichting:

- De totale begroting voor WOL is € 14,2 mln. excl. de risico-opslag (€ 15,2 mln. incl. risico opslag).
- De post Overeenkomst is inclusief een variabele post voor Time & Material van € 1,3 mln. (max. begroot). De licenties kosten tot aan einde project totaal € 1,9 mln.
- De posten voor UWV-projectmanagement, -ondersteuning en de testwerkzaamheden zijn gebaseerd op een inschatting van de benodigde personele inzet. Tevens bevat deze post
 - een bedrag van € 200k voor de testautomatisering.
- De post Overig is onder andere begroot voor de benodigde technische omgevingen.
- Vanuit project Pulse zal een deel van de Nexus-programma kosten worden doorbelast naar WOL voor totaal € 900k . De post van € 900k totaal is een voorlopige inschatting.
- Exclusief de programmakosten bedraagt het totaal benodigd budget voor WOL € 13,3 mln. (inclusief risico-opslag € 15,2 mln.)
- De doorbelaste programma-kosten betreft de ingeschatte kosten voor de benodigde inzet van onder andere de programma-manager, -controller, communicatie, sourcing e.d. Voor 2025 wordt de benodigde inzet lager ingeschat dan voor 2024 omdat in 2024 veel tijd benodigd is geweest voor o.a. de analyse, planvorming en contracteren leveranciers. Daarnaast zijn de begrote kosten voor het programma in 2025 lager dan in 2024.
- Voor 2026 is een bedrag van € 10k opgenomen voor de kosten van het decharge-traject.

Aanvraag budget voor 2025:

Het totaal benodigd budget 2025 voor het project WOL (UN1137) bedraagt € 7,4 mln. (inclusief risico-opslag).

De eenmalige projectkosten per jaar:

Enmalige projectkosten	Kostensoort	2024	2025	Totaal
	Was	Intern	1.047	615
Extern		1.684	565	2.249
Automatisering:				
▪ Hardware				
▪ Standaard Software				
▪ Spraak & Dataverbindingen				
Uitbesteed ICT leveranciers		6.293	2.635	8.928
Overig		-	-	-
Sub-totaal		9.024	3.815	12.839
	-	-		
Totaal	9.024	3.815	12.839	

*bedragen x € 1000

Enmalige projectkosten	Kostensoort	2024	2025	2026	Totaal
	Wordt	Intern	951	785	10
Extern		1.504	1.079	-	2.583
Automatisering:					
▪ Hardware					
▪ Standaard Software					
▪ Spraak & Dataverbindingen					
Uitbesteed ICT leveranciers		5.345	5.570		10.915
Overig		-	-	-	-
Sub-totaal		7.800	7.434	10	15.244
	-	-	-		
Totaal	7.800	7.434	10	15.244	

*bedragen x € 1000

Toelichting:

- Ten opzichte van de vorige vastgestelde begroting is het totaal benodigd bedrag toegenomen met € 2,4 mln. naar 15,2 mln. Het verschil wordt onder andere verklaard door een bedrag van € 1,9 mln. benodigd voor de [redacted] licenties en de kosten voor personele inzet in verband met de langere doorlooptijd dan in de voorlopige planning was gedacht.
- De prognose voor 2024 bedraagt € 7,8 mln. en is € 1,2 mln. lager dan het eerder begrote bedrag van € 9 mln. Dit verschil is opgebouwd uit de volgende posten:
 - De kosten voor [redacted] € 1,2 mln. lager dan begroot onder andere door een latere start van de realisatie dan verwacht.
 - Kosten voor de testers zijn ca € 240k lager maar de kosten voor de testautomatisering zijn € 200k hoger. De testwerkzaamheden zijn later gestart. Voor testautomatisering zijn de werkzaamheden uitgebreider opgepakt.
 - De kosten voor projectmanagement en technische experts bedragen € 235k minder dan begroot.

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91

-De overige kosten waren begroot op € 500k maar zijn nu geprognostiseerd op € 150k; met name omdat de benodigde technische omgevingen later aangevraagd en benodigd zijn dan bij de begroting verwacht.

-Benodigde [REDACTED] Cobol-licenties waren niet begroot maar kosten in 2024 € 650k. Deze licenties waren bij de 1^e prijsopgave in 2023, hetgeen mede basis is geweest voor de begroting, niet meegenomen door de leverancier.

- De verklaring waarom de nu begrote kosten voor externen in 2025 ca € 500k hoger zijn dan de eerder begrote post hiervoor is het feit dat na de totstandkoming van de detailplanning in juni en voortschrijdende inzichten is gebleken dat de inzet van enkele externe technische experts langer noodzakelijk is. Daarnaast bleek ook de inzet van [REDACTED] noodzakelijk welke eerder niet voorzien was.

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91

Structurele meerkosten en -baten:

Over de structurele kosten na uitvoering van het project is nog te weinig bekend om daar op dit moment betrouwbare financiële informatie over te kunnen verstrekken.

De tabel voor de structurele kosten en baten ziet er als volgt uit:

Structurele meerkosten (als gevolg van het project)	Divisie/Directoraat	2024	2025	vanaf 2026
	Divisie Uitkeren			
Totaal oorspronkelijk		-		7.440
Automatiseringskosten WOL:				
Storage				385
TAB				205
Overig				140
Aplicatiebeheer Cap				1.280
Licenties				1.620
Releases (Cap)				1.740
Totaal automatiseringskosten				5.370
Personele inzet WOL:				
Beheer				465
Ontwikkeling				1.605
Totaal personele inzet				2.070
Totaal nieuw		-		7.440
Structurele baten (als gevolg van het project)	Divisie/Directoraat	2024	2025	vanaf 2026
	Divisie uitkeren			6.140
Totaal oorspronkelijk			-	6.140
Automatiseringskosten WWO:				
Storage				385
TAB				205
Overig				140
Aplicatiebeheer Cap				1.280
Licenties				320
Releases (Cap)				1.740
Totaal automatiseringskosten				4.070
Personele inzet WWO				
Beheer				465
Ontwikkeling				1.605
Totaal personele inzet				2.070
Totaal oorspronkelijk		-		6.140
Verschil				1.300

De bedragen 2025 en 2026 zijn bij benadering en mede gebaseerd op de begroting 2024 en er is geen rekening gehouden met eventuele prijsindexaties.

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91

Vanaf 2026 worden de licentiekosten wel zeker verhoogd met € 1,3 mln. per jaar in verband met de benodigde [REDACTED] licenties. Deze licenties zijn noodzakelijk totdat de nieuwbouw versie van WWO in gebruik genomen wordt.

Kwalitatieve baten

Het project WOL levert een applicatie op waarvoor het gebruik van OpenVMS niet meer noodzakelijk is. Deze applicatie kent ten opzichte van de huidige WWO-applicatie geen kwalitatieve baten, maar is noodzakelijk vanwege business continuïteit.

Personele consequenties

Dit project is ingegeven vanwege het borgen van continuïteit van de dienstverlening. Personele gevolgen als gevolg van dit project worden niet voorzien. Op termijn, buiten scope van project WOL, kan het wel zijn dat voor een aantal IV-functies de werkzaamheden veranderen. Te denken valt aan beheer, onderhoud en ontwikkelen van de applicatie.

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91

Versiebeheer

Tabel versiebeheer			
Versie	Datum	Voorgelegd aan	Beslissing
0.1	04-12-2023		Eerste concept
0.2	08-03-2024		Voortschrijdend inzicht verwerkt
0.3			Opmerkingen ██████████ verwerkt, governance en financiën toegevoegd
0.7	05-04-2024	Stuurgroep WOL	10 april 2024: Akkoord na nader aangevulde review ██████████
0.81	23-04-2024	Programma Board Nexus; preadvies PB Centraal	Opmerkingen verwerkt, top 3 risico's toegevoegd, paragraaf resourcing en Beheer toegevoegd
0.82	06-05-2024	DO Uitkeren	Akkoord
1.0	28-05-2024	RvB	Akkoord
1.1	16-09-2024	Stuurgroep WOL	Plan herijkt naar contract en actuele planning
1.2	23-09-2024	Stuurgroep WOL	Akkoord
1.3	30-09-2024	PB Centraal	Opmerkingen PB uitkeren verwerkt
1.41	10-10-2024	Programboard Nexus	Opmerkingen PB centraal verwerkt
1.42	22-10-2024	Directie Overleg Uitkeren	Akkoord, één opmerking verwerkt
1.5	23-10-2024	Portfolio Bureau Centraal	Akkoord
1.91	30-10-2024	RvB	

PortfolioBureau heeft het projectstuurdocument getoetst op onderstaande criteria.

Onderwerp	Oordeel
Strategische afstemming	
1. Strategie en Doelstellingen UIP-BIP	Groen
2. Handboek PFM Rijk	Groen
3. Wet en Regelgeving (U-toets)	Groen
4. Architectuur	Groen
5. Informatie Beveiliging en Privacy	Groen
6. Contract en Leveranciersmanagement	Groen
7. Inkoop	Groen
8. Gegevens Effect Beoordeling	Groen
Management control	
9. Projectdoelstelling	Groen
10. Samenhang doelstellingen, projecten	Groen
11. Verantwoording gekozen scenario	Groen
Organisatie	
12. Besturing en stakeholders voldoende onderbouwd	Groen
13. Resultaat en scope	Groen
Kwaliteit	
14. Kwaliteitsmanagement aanpak	Groen
15. Kwaliteit Voorlegger	Groen
Planning	

Projectnaam:	WOL
Projectcode, UN1234:	Projectcode UN1137 /
Datum:	30-10-2024
Versie:	1.91

16. Projectresultaten duidelijk	Groen
17. Realisatie pad met producten	Groen
<i>Batenmanagement</i>	
18. Batenmanagement aanpak	Oranje
<i>Financieel management</i>	
19. Wijze van financiering afgestemd, fasegewijze financiering en besluitvorming mogelijk	Groen
20. Financieel voldoende onderbouwd en aannemelijk	Oranje
21. Structurele meerkosten voldoende onderbouwd en aannemelijk	Oranje
<i>Resource management</i>	
22. Resource management, maakbaarheid projectresultaten	Oranje
<i>Risicomanagement</i>	
23. Risicomanagement aanpak	Groen
<i>Stakeholdersmanagement</i>	
24. Stakeholdermanagement aanpak	Groen
25. Communicatie aanpak	Groen
26. Personele consequenties	Groen

Ad2. Het betreft hier een project van meer dan € 5 miljoen. Dat betekent dat de afwijking in kosten en doorlooptijd gepubliceerd wordt op het Rijks ICT Dashboard.

Ad20. PB constateert dat ten opzichte van het vorige plan de kosten in 2025 gestegen zijn van € 3.815k naar € 7.434k. Dit wordt veroorzaakt door vertraging en kosten die eerder niet voorzien waren. Het betreft een forse verschuiving in de eerste zes maanden dat het project loopt.

Ad18/21. PB constateert dat wat betreft de baten er voornamelijk van de aannames uitgaat dat onderhouds- en beheerkosten van het gereplatformde WWO gelijk zijn aan die van het huidige WWO. Voor de eerste inschatting in mei was dat voldoende, maar PB verwacht dat in de loop van het project de inschatting van de kosten aangescherpt wordt zodat duidelijk wordt wat de gevolgen zijn voor de reguliere begroting in de jaren na 2026.

Ad22. PB signaleert een grote afhankelijkheid van externe capaciteit, ook op de sleutelfuncties.

Projectnaam:
Projectcode, UN1234:
Datum:
Versie:

WOL
Projectcode UN1137 /
30-10-2024
1.91