



Voorlegger vergadering Raad van Bestuur UWV

Vergadering Raad van bestuur	
Datum	12 november 2024
Agendapunt	Agendapunt 3 Nummer 23 – 401
Onderwerp	Herijking tussendoelstellingen 2025-2027
Directeur	
Opsteller	
Portefeuillehouder RvB	Maarten Camps
Onderwerp heeft instemming van	
Directeur	Toelichting

Door Raad van bestuur te nemen besluiten

1. Kennisnemen van en akkoord gaan met het voorstel voor herijking tussendoelstellingen voor periode 2025-2027:
 - a. Dienstreizen: verhouding ov 80% en av 20% (behoud van huidige doelstelling).
 - b. Dienstreizen: lineaire reductie van €290.000 per jaar voor dienstreizen av tot een totaalbedrag gelijk aan de helft van het totaalbedrag gedeclareerd in 2019 in 2030.
 - c. Handhaven van het niet maken van regionale vliegreden.
 - d. Europese vliegreden (700km – 2.500km): huidige doelstelling aanhouden tot en met 2025, waarna herijken. De huidige doelstelling is een jaarlijkse reductie van 10% per jaar ten opzichte van het totaal in 2019.
 - e. Intercontinentale vliegreden (>2.500 km): huidige doelstelling aanhouden tot en met 2025, waarna herijken. Oftewel jaarlijkse reductie van 10% ten opzichte van het totaal in 2019.
 - f. Papierverbruik: lineaire reductie van 4.500.000 vellen papier per jaar.

Samenvatting onderwerp en reden bespreking

Aanleiding

Op basis van de CO₂-footprints vanaf 2017 tot en met 2020 is te zien dat er grote stappen zijn gezet in het terugbrengen van de CO₂-uitstoot over scopes 1 en 2 van de CO₂-footprint. Dat betreffen de emissies waar UWV directe invloed op heeft, zoals het energieverbruik (elektriciteit en brandstof en warmte), zakelijk verkeer en koudemiddelen. Echter constateren we vanaf 2021 dat het moeilijker wordt om de overige CO₂-uitstoot (35%) te reduceren.

UWV heeft in 2019 doelstellingen geformuleerd om directe en indirecte CO₂-emissies - die worden veroorzaakt door energieverbruik en mobiliteit - in 2030 tot netto nul te reduceren en toe te werken naar papierloos werken. Als onderdeel van de strategie om deze ambitie te realiseren zijn in 2021 tussendoelstellingen vastgesteld om gericht toe te werken naar de reductie van directe (scopes 1 en 2) en indirecte CO₂-uitstoot (scope 3) ¹. De tussendoelstellingen hebben betrekking op het volgende:

- dienstreizen (scope 1)
- buitenlandreizen (scope 1)
- papierverbruik (scope 3)

¹ Scope 1, 2 en 3 zijn gedefinieerd in het Greenhouse Gas Protocol (GHG protocol) is een internationaal erkend raamwerk voor het meten, beheren en rapporteren van broeikasgassen die door bedrijven en organisaties worden uitgestoten. Het GHG protocol verdeelt emissies over drie scopes; scope 1: directe emissies, scope 2: indirecte emissies van ingekochte energie, scope 3: andere indirecte emissies.

De doelstellingen zijn in 2021 vastgesteld en hebben een doorlooptijd tot en met het vierde kwartaal van 2024, wat aanleiding is voor een herijking van deze doelstellingen. De nieuwe tussendoelen zullen voor de periode van 2025 tot en met vierde kwartaal van 2027 worden vastgesteld.

Stagnatie CO₂-reductie

Bij analyse van de CO₂-footprint van UWV is de laatste jaren een stagnatie in CO₂-reductie te zien. De RvB heeft kennisgenomen van de CO₂-footprint van 2023 en de daarmee zichtbare stagnerende reductietrend. De Raad streeft naar een reductie van circa 1,3 ton CO₂ per jaar om de doelstelling klimaatneutraliteit 2030 te behalen.

Aanleiding voor de herijking ligt, naar bovenstaande redenen, ook bij de wens de doelstellingen beter te laten aansluiten bij het streven naar klimaatneutraliteit en het streven naar reductie van 1,3 ton CO₂ per jaar. De huidige tussendoelstellingen resulteren namelijk in een jaarlijkse vermindering van reductie (toelichting hieronder).

Toelichting grootste veranderingen

Dienstreizen

Bij de herijking van de doelstelling voor dienstreizen is gekozen om de tussendoelstelling te formuleren in Euro's per jaar in plaats van een percentage ten opzichte van een benchmarkjaar. Met een reductie van €290.000,00 per jaar zitten we in 2030 op de helft van de totaalkosten gemaakt in 2019, een ongewijzigde langetermijndoelstelling. Het voorstel is om in 2025 te analyseren of alle doelstellingen met betrekking tot dienstreizen kunnen worden vertaald naar een doelstelling op basis van kilometers. Verwachting is dat we hier volgend jaar meer mogelijkheden voor hebben. Een doelstelling op basis van kilometers is op basis van de huidige sturingsinformatie niet mogelijk.

We adviseren de doelstelling te houden op minimaal 80% en av 20%, omdat we voor COVID-19 lieten zien dat we UWV-breed deze doelstelling realiseerden. Organisatiebreed kwamen we toen uit op de verhouding 77% ov/23% av. Daarnaast bestaan er verschillende maatregelen die kunnen bijdragen dit doel te realiseren en reductie van het aantal dienstreizen met av.

Papier

De huidige doelstelling is gebaseerd op een percentage van een kleiner wordend totaal waardoor de doelstelling ieder jaar minder ambitieus is. Rekening houdend met primaire processen waarin papier wordt verbruikt en verwachte digitaliseringslagen is het voorstel om de doelstelling licht aan te passen door deze te baseren op 4.500.000 vellen per jaar. Dit aantal is gebaseerd op het aantal vellen papier dat dit jaar (2024) gereduceerd dient te worden en op basis van de oude doelstellingen. Reductie op basis van dit aantal vellen wordt doorgezet in de rest van de periode.

Gevolgen voor mensen

N.v.t.

Kansen en risico's voor (de opdracht van) UWV

Vanuit het streven naar klimaatneutraliteit verdient het aanbeveling om de dalende trend voor de komende jaren vast te houden. Met bovengenoemde voorstellen wordt bijgedragen aan het verder reduceren van de overige 35% van onze CO₂-uitstoot. Met papierreductie dragen we ook bij aan de UWV-brede doelstellingen circulaire bedrijfsvoering.

Strategische aspecten van het besluit

Zie hiervoor punt 'Kansen en risico's'.

Bedrijfsvoering (personeel/financieel)

N.v.t.

Duurzaamheid

In het MVO-beleid 2023-2025 is de doelstelling 'klimaatneutraal in 2030' opgenomen. UWV levert op deze manier een substantiële bijdrage aan het terugdringen van de CO₂- uitstoot en daarmee aan het beperken van de opwarming van de aarde. Ook draagt deze ambitie bij aan het behalen van de regeringsdoelstelling om de CO₂-uitstoot van heel Nederland in 2030 terug gebracht te hebben met 49%. Deze doelstelling heeft UWV al in 2020 gerealiseerd.

Vervolgtraject besluitvorming

Coalitie Milieu [redacted] heeft eerder al kennisgenomen van het voorstel voor herijking van tussendoelstellingen. Dit voorstel is op 22 oktober jl. voorgelegd bij het Strategisch Directeurenoverleg (SDO) ter informatie en om vragen te beantwoorden en suggesties op te halen. De gesprekken met zowel Coalitie Milieu als het SDO waren positief. De doelstellingen worden door beide coalities onderschreven.

[redacted] zal contact opnemen met betreffende organisatieonderdelen over eventuele implicaties voor de jaarplannen van 2025 bij goedkeuring van dit voorstel om de doelstellingen te herijken. Vervolgacties worden door [redacted] in afstemming met desbetreffende organisatieonderdelen en/of collega's afgestemd.

Communicatie

[redacted] onderzoekt momenteel hoe de doelstellingen verder bekendheid kunnen krijgen in de gehele organisatie, zodat in alle districten bekendheid is met de MVO-doelen en management en medewerkers weten hoe hier effectief uitvoering aan te geven.

Openbaarheid

Deze documenten kunnen openbaar gemaakt worden:

- 1 Ja, in hun geheel.
- 2 Deels, markeer in de documenten wat niet openbaar gemaakt kan worden.
- 3 Nee, de bijbehorende bijlage(n) niet.
- 4 Nee, helemaal niet.